



DESCRIPCION	EJERCICIO 2021	EJERCICIO 2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,127,338.47	1,265,817.28
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	327,904,159.02	234,839,982.42
Otros Orígenes de Operación	65,060,625.50	42,342,671.76
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	19,125,535.53	18,875,602.61
Materiales y Suministros	599,041.06	353,710.59
Servicios Generales	11,779,857.54	3,386,748.43
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>361,974,692.92</b>	<b>255,814,816.76</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	105,604.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	19,640.45	73,500.28
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	208,013,525.63	222,527,752.99
Bienes Muebles	19,281,682.37	27,867,301.00
Otras Aplicaciones de Inversión	89,845,813.51	41,624,100.87
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-317,015,777.06</b>	<b>-291,945,654.58</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	110,450,087.98	93,931,485.76
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	371,957,583.09	40,205,713.43
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-261,507,495.11</b>	<b>53,725,772.33</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-216,548,579.25</b>	<b>17,594,934.51</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>445,288,128.73</b>	<b>311,107,901.03</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>228,739,549.48</b>	<b>328,702,835.54</b>

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

ELABORÓ  
 JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. GUADALUPE IVETT XILOTT PALE

VERIFICÓ  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO

LIC. HUGO LUIS MARTÍNEZ BOUZAS

AUTORIZÓ  
 DIRECTOR GENERAL

ING. RICARDO GARCÍA JIMÉNEZ