



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEV
Secretaría
de Educación

IEEV
Instituto de Espacios Educativos
del Estado de Veracruz

2021 200 AÑOS
DEL MÉXICO
INDEPENDIENTE
TRATADOS DE CORDOBA

VERACRUZ
ME LLENA DE ORGULLO

11 de noviembre de 2021, Xalapa, Ver.
Oficio No. IEEV/SPyST/DIE/0110/2021
Asunto: Ajustes en PM y Anexos

LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN

En atención al Oficio SFP/SP/DGSEP/0339/2021 con fecha del 09 de noviembre y recibido el día 11 noviembre, me permito hacerle llegar los ajustes con la recomendación 14 faltante, derivados de las recomendaciones del IAP Veracruz, PAE 2021 Tomo II, realizadas las observaciones y adecuaciones en el sistema de Seguimientos de Proyectos para el Bienestar (SSPMB) enlisto los siguientes documentos:

- 1.- Proyecto de Mejora
- 2.- Anexo I
- 3.- Anexo II
- 4.- Anexo III
- 5.- Posición Institucional



Agradezco su atención a la previa revisión con el objetivo de detectar que la documentación este completa y correcta, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial Saludo.

ATENTAMENTE

ING. FRANCISCO LOPEZ VIVEROS
JEFE DE DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL INSTITUTO DE ESPACIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE VERACRUZ

C.c.p. Ing. Ricardo García Jiménez. Director del Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz. Para su conocimiento. Presente
C.c.p. Ing. Juan Antonio Martínez Ramírez Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico del IEEV. Para su conocimiento. Presente

Carretera Federal Xalapa-Veracruz Kilómetro 1.900, Col Fuentes de las Animas
CP 91190, Xalapa, Veracruz
Tel. 01 228 812 5160
www.espacioseducativos.gob.mx



ej mexy

1.Nombre del proyecto:

Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

2.Dependencia

IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

3.Fecha de inicio y fin:

Del 2021-12-01 al 2022-07-29

4.Objetivo:

Gestionar y controlar las recomendaciones establecidas en la Evaluación Especifica del Fondo Federal Ramo General 33

5.Descripción:

Para las acciones de mejora se va a Gestionar un SUPLADEB FAM; se Gestionara en el portal del Instituto la separación de los resultados del PAE Tomo I y PAE Tomo II; Revisar los aspectos susceptibles de mejora de Evaluaciones anteriores; Gestionar el programa de Trabajo, avances y resultados de la Unidad de Genero; se va a gestionar la disposición del Sistema de Control Interno; Difusión de resultados (avances, informes, indicadores, evaluaciones y todo lo que se disponga);Gestionar capacitación especializada de los fondos federales de Ramo General 33 ante SEFIPLAN; se va a gestionar el incluir la normativa del FAM en el marco jurídico ;se propondrá Implementar mecanismos para evitar el subejercicio; Registros de las implicaciones de la pandemia mundial por COVID-19;asi como Implementar mecanismos de control; se continuara con la Gestión para la autorización de los Manuales Administrativos; se gestionara el Desarrollo de un sistema Informático del Instituto, se realizara continuamente acciones de integración y comunicación entre las diversas áreas, que propicien un conducto de comunicación y flujo de información transversal.

6.Costo estimado del PM:

El Desarrollo del proyecto de mejora no tiene costo

7.Integrantes del equipo de trabajo:

Ing. Juan Antonio Ramírez Martínez
Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico

Ing. Francisco López Viveros
Jefe de Departamento de Infraestructura Educativa

Arq. Astrid Ariadna Gonzales Córdoba
Jefa de Departamento de Arquitectura

Ing. Oscar Hernández Vázquez
Subdirector de Construcción





VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



VERACRUZ
ME LLENA DE ORGULLO

Lic. Luis Manuel Peralta Carbonell
Jefe de Recursos Humanos

8. Responsable del proyecto de mejora:
Ing. Miguel Ángel Stivalet Juárez



Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre o denominación de la evaluación: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Claro		Relevante		Justificable		Factible		Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	I	II	IG	SI	NO	
1	Instalar un SUPLADEB FAM (Ley Numero 2 de Planeación), creado y coordinado en el seno del COPLADEB/CEPLADEB, con la finalidad de trabajar de manera colegiada y consensuada con todos los principales actores que intervienen en los procesos de Planeación, Ejecución, Control, Reporte, Evaluación y Fiscalización del Fondo Federal; gestionándolo ante la secretaria de Finanzas y Planeación/Subsecretaria de Planeación como coordinadores del Sistema Estatal de Planeación Democrática para el Bienestar (SEPDB).		X	X			X		X					X		
2	Gestionar para que el apartado especial del PAE que disponen en su portal de Internet, en 2021 ,se identifiquen por separado los resultados del PAE Tomo I: Evaluación de Programas Presupuestarios y del PAE Tomo II: Evaluación de Fondos Federales; así como publicar de los dos, todos los documentos normativos y resultados de los procesos de las Evaluaciones; con la finalidad de coadyuvar a evaluadores externos, fiscalizadores y a los ciudadanos veracruzanos a la transparencia y difusión de estos trabajos como lo establece la Ley.		X		X	X			X	X				X		

Fecha de elaboración: 10/25/21

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre o denominación de la evaluación: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Claro		Relevante		Justificable		Factible		Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	I	II	IG	SI	NO	
3	Revisar los aspectos susceptibles de mejora de Evaluaciones anteriores del PAE Estatal, que no están incluidos y darles continuidad hasta finalizarlos con evidencia documental generada de su cumplimiento, además reportarlas en el Anexo V del SSPMB, para evitar que sean reiterativas las recomendaciones y poder mejorar resultados.		X	X			X		X					X		
4	Continuar con la Gestión de publicar por ejercicio fiscal, el Programa de Trabajo de la Unidad de Genero y todas las actividades inherentes a él, como un acto de Transparencia, difusión de resultados y muestra del avance de estas acciones a la sociedad.	X			X		X		X					X		
5	Gestionar en su portal de Internet a un solo click, un espacio especial dedicado al Sistema de Control Interno (SICI) en la dependencia, que difunda y transparente los resultados y actividades relacionadas a su operación, con el objeto de coadyuvar al componente de información y comunicación, interna y externa de la información de calidad, lo que coadyuvara a evaluadores externos y fiscalizadores a revisar estos trabajos pero sobre todo como un acto de transparencia y difusión de los trabajos a cargo para los ciudadanos veracruzanos.		X	X			X		X					X		

Fecha de elaboración: 10/25/21

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre o denominación de la evaluación: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Claro		Relevante		Justificable		Factible		Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	I	II	IG	SI	NO	
6	Cumplir con la difusión en su portal de Internet de las principales acciones y actividades realizadas en materia de la participación ciudadana que se disponga, gestionando la disponibilidad a la población, por ejercicio Fiscal de los Programas de Trabajo y sus principales resultados (Avances, Informes, Indicadores, Evaluaciones y todo lo que se disponga); como un acto de Transparencia, Difusión y Compromiso en el avance en materia de estos mecanismos de participación a la sociedad; en virtud de que ya fue una Acción de mejora del ejercicio inmediato anterior, reportada al 100% y no ha sido cumplida, se debe volver a registrar en su proyecto de mejora de este año.		X		X	X			X		X			X		
7	Continuar anualmente con la solicitud ante la Secretaría de Finanzas y Planeación para recibir capacitación especializada en relación a los fondos Federales del Ramo General 33 principalmente en temas de Planeación, Ejecución, Control, Reporte, Evaluación y Fiscalización, con la finalidad de contribuir a que entes fiscalizadores, calificadoras y evaluaciones externos puedan constatar que el Gobierno del Estado de Veracruz dispone de un programa anual de capacitaciones y que sus funcionarios públicos están debidamente certificados en la materia.	X		X			X		X			X		X		

Fecha de elaboración: 10/25/21

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre o denominación de la evaluación: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Claro		Relevante		Justificable		Factible		Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones	
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	I	II	IG	SI	NO		
8	Ampliar en su marco jurídico en su portal de Internet, incluyendo la normativa del FAM, conteniendo las Leyes que aplican a la Evaluación y Fiscalización.	X			X		X		X	X					X		
9	Elaborar e Implementar mecanismos y/o instrumentos documentados de control, que permitan a las Ejecutoras, evitar, disminuir y mitigar el subejercicio presupuestario del Fondo, con la finalidad de evitar alguna sanción establecida en la Ley; observación de los entes fiscalizadores; reducción de recursos o efectos negativos al Estado de Veracruz.		X	X			X		X		X				X		
10	Elaborar y documentar un registro puntual de las implicaciones de la pandemia mundial por el COVID-19, que muestre los retos, cambios, implicaciones, oportunidades, experiencias y áreas de oportunidad en el manejo y operación del fondo ante esta adversidad; con la finalidad de aportar además de un documento histórico, una herramienta a la planeación del fondo, que a través de las experiencias adquiridas, permitan mostrar los impactos en las obras o acciones programadas del FAM en el Estado y que además apoye a los ejercicios de evaluación, fiscalización, transparencia y rendición de cuentas a los ciudadanos.		X	X			X		X		X				X		

Fecha de elaboración: 10/25/21

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre o denominación de la evaluación: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Claro		Relevante		Justificable		Factible		Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones	
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	I	II	IG	SI	NO		
11	Elaborar e Implementar mecanismos y/o instrumentos documentados de control, que permitan y aseguren a las ejecutoras disponer y comprobar la eficacia, eficiencia, calidad y resultados de sus Indicadores Federales, Estatales e Institucionales, que apoyen a los reportes cualitativos sobre el desenvolvimiento y logros de sus actividades programadas (Asistencia Social e Infraestructura Educativa), en el marco de sus objetivos Estratégicos y de Gestión programados.	X			X		X		X		X				X		
12	Continuar con la gestión de la actualización y firma de Autorización de los Manuales Administrativos, que deben estar alineados a la Estructura Organizacional y Reglamento Interno, con la descripción de los principales actores y procesos clave en la planeación, gestión, operación, manejo, reporte, control, evaluación, transparencia y fiscalización del Fondo e incluir a todas las áreas y funciones que intervienen en él.		X	X			X		X		X				X		

Fecha de elaboración: 10/25/21

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

ANEXO I: VALIDACION DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

Nombre o denominación de la evaluación: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)	Claro		Relevante		Justificable		Factible		Clasificación del ASM				¿Valida el ASM?		En caso de no validar el ASM señale brevemente las razones
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	E	I	II	IG	SI	NO	
13	Desarrollar e implementar un Sistema Informático Interno que permitan conocer los principales resultados, avances y logros en materia del manejo del recurso del FAM en el Estado, que coadyuve a tener organizada y disponible la principal información generada del manejo de las Aportaciones, que contribuya al reporte de Indicadores, Auditorías, Rendición de Cuentas y Mecanismos de Control y Seguimiento; lo que fortalecerá y ayudará a la administración de la información inmediata en beneficio de su Sistema de Control Interno (SIC).		X	X			X		X					X		
14	Desarrollar, implementar y realizar continuamente acciones de integración y comunicación entre las diversas áreas, que propicien un conducto de comunicación y flujo de información transversal, respetando sus tramos de control y espacios de responsabilidad, y así coadyuvar a establecer un clima de organización y colaboración interinstitucional que beneficie los trabajos coordinados para evaluaciones, fiscalizaciones y cualquier medición.		X	X			X		X					X		

Fecha de elaboración: 10/25/21

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Nº	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
1	Instalar un SUPLADEB FAM (Ley Numero 2 de Planeación), creado y coordinado en el seno del COPLADEB/CEPLADEB, con la finalidad de trabajar de manera colegiada y consensuada con todos los principales actores que intervienen en los procesos de Planeación, Ejecución, Control, Reporte, Evaluación y Fiscalización del Fondo Federal; gestionandolo ante la secretaria de Finanzas y Planeación/Subsecretaría de Planeación como coordinadores del Sistema Estatal de Planeación Democratica para el Bienestar (SEPDB).	Gestionar un SUPLADEB FAM	Subdirección de Planeación y Seguimiento Técnico	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Trabajar de manera colegiada y consensuada	Oficio de gestión de instalación del SUPLADEB

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
2	Gestionar para que el apartado especial del PAE que disponen en su portal de Internet, en 2021, se identifiquen por separado los resultados del PAE Tomo I: Evaluación de Programas Presupuestarios y del PAE Tomo II: Evaluación de Fondos Federales; así como publicar de los dos, todos los documentos normativos y resultados de los procesos de las Evaluaciones; con la finalidad de coadyuvar a evaluadores externos, fiscalizadores y a los ciudadanos veracruzanos a la transparencia y difusión de estos trabajos como lo establece la Ley.	Gestionar en el portal del Instituto la separación de los resultados del PAE Tomo I y PAE Tomo II	Subdirección de Planeación y Seguimiento Técnico	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Portal actualizado con los dos apartados	link de acceso
3	Revisar los aspectos susceptibles de mejora de Evaluaciones anteriores del PAE Estatal, que no están incluidos y darles continuidad hasta finalizarlos con evidencia documental generada de su cumplimiento, además reportarlas en el Anexo V del SSPMB, para evitar que sean reiterativas las recomendaciones y poder mejorar resultados.	Revisar los aspectos susceptibles de mejora de Evaluaciones anteriores	Todos las areas involucradas	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Evitar recomendaciones reiterativas	Evidencias documental

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Nº	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
4	Continuar con la Gestión de publicar por ejercicio fiscal, el Programa de Trabajo de la Unidad de Género y todas las actividades inherentes a él, como un acto de Transparencia, difusión de resultados y muestra del avance de estas acciones a la sociedad.	Gestionar el programa de Trabajo, avances y resultados de la Unidad de	Unidad de Género	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Fortalecer al personal en perspectiva de género	Evidencia documental
5	Gestionar en su portal de Internet a un solo click, un espacio especial dedicado al Sistema de Control Interno (SICI) en la dependencia, que difunda y transparente los resultados y actividades relacionadas a su operación, con el objeto de coadyuvar al componente de información y comunicación, interna y externa de la información de calidad, lo que coadyuvará a evaluadores externos y fiscalizadores a revisar estos trabajos pero sobre todo como un acto de transparencia y difusión de los trabajos a cargo para los ciudadanos veracruzanos.	Gestionar la disposición del Sistema de Control Interno	Tecnologías de la Información	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Transparentar los resultados y actividades	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
6	Cumplir con la difusión en su portal de Internet de las principales acciones y actividades realizadas en materia de la participación ciudadana que se disponga, gestionando la disponibilidad a la población, por ejercicio Fiscal de los Programas de Trabajo y sus principales resultados (Avances, Informes, Indicadores, Evaluaciones y todo lo que se disponga); como un acto de Transparencia, Difusión y Compromiso en el avance en materia de estos mecanismos de participación a la sociedad; en virtud de que ya fue una Acción de mejora del ejercicio inmediato anterior, reportada al 100% y no ha sido cumplida, se debe volver a registrar en su proyecto de mejora de este año.	Difusión de resultados (avances, informes, indicadores, evaluaciones y todo lo que se disponga)	Subdirección de Planeación y Seguimiento Técnico Subdirección de construcción	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Transparencia y difusión ante la ciudadanía	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Nº	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
7	Continuar anualmente con la solicitud ante la Secretaría de Finanzas y Planeación para recibir capacitación especializada en relación a los fondos Federales del Ramo General 33 principalmente en temas de Planeación, Ejecución, Control, Reporte, Evaluación y Fiscalización, con la finalidad de contribuir a que entes fiscalizadores, calificadoras y evaluaciones externas puedan constatar que el Gobierno del Estado de Veracruz dispone de un programa anual de capacitaciones y que sus funcionarios públicos están debidamente certificados en la materia.	Gestionar capacitación especializada de los fondos federales de Ramo General 33 ante SEFIPLAN	Recursos Humanos	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Capacitación continua	Diplomas, constancias
8	Ampliar en su marco jurídico en su portal de Internet, incluyendo la normativa del FAM, conteniendo las Leyes que aplican a la Evaluación y Fiscalización.	Gestionar el incluir la normativa del FAM en el marco jurídico	Subdirección de Planeación y seguimiento Técnico	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Ampliar marco jurídico	link de acceso
9	Elaborar e implementar mecanismos y/o instrumentos documentados de control, que permitan a las Ejecutoras, evitar, disminuir y mitigar el subejercicio presupuestario del Fondo, con la finalidad de evitar alguna sanción establecida en la Ley; observación de los entes fiscalizadores; reducción de recursos o efectos negativos al Estado de Veracruz.	Implementar mecanismos para evitar el subejercicio	Todas las áreas	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Mitigar el subejercicio	Informe de Resultados de las auditorías y/o

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

N°	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
10	Elaborar y documentar un registro puntual de las implicaciones de la pandemia mundial por el COVID-19, que muestre los retos, cambios, implicaciones, oportunidades, experiencias y áreas de oportunidad en el manejo y operación del fondo ante esta adversidad; con la finalidad de aportar además de un documento histórico, una herramienta a la planeación del fondo, que a través de las experiencias adquiridas, permitan mostrar los impactos en las obras o acciones programadas del FAM en el Estado y que además apoye a los ejercicios de evaluación, fiscalización, transparencia y rendición de cuentas a los ciudadanos.	Registros de las implicaciones de la pandemia mundial por COVID-19	Todas las áreas	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Mostrar experiencias e impactos	Informes

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Nº	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
11	Elaborar e Implementar mecanismos y/o instrumentos documentados de control, que permitan y aseguren a las ejecutoras disponer y comprobar la eficacia, eficiencia, calidad y resultados de sus Indicadores Federales, Estatales e Institucionales, que apoyen a los reportes cualitativos sobre el desenvolvimiento y logros de sus actividades programadas (Asistencia Social e Infraestructura Educativa), en el marco de sus objetivos Estratégicos y de Gestión programados.	Implementar mecanismos de control	subdirección de planeación y seguimiento técnico	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	logro de actividades	link de acceso
12	Continuar con la gestión de la actualización y firma de Autorización de los Manuales Administrativos, que deben estar alineados a la Estructura Organizacional y Reglamento Interno, con la descripción de los principales actores y procesos clave en la planeación, gestión, operación, manejo, reporte, control, evaluación, transparencia y fiscalización del Fondo e incluir a todas las áreas y funciones que intervienen en él.	Gestionar la autorización de los Manuales	Recursos Humanos	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Manuales Administrativos autorizados	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)

ANEXO II: ACCIONES DE MEJORA Y SU PROGRAMACIÓN

Nombre del proyecto de mejora: Gestión y control del Fondo de Aportaciones Múltiples

Nombre del PP o Fondo Evaluado: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Unidad(es) responsable(s) de la operación del fondo: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Nº	Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) validados	Acciones de mejora (ASM)	Responsable de la AM	Fecha de inicio	Fecha de término	Resultado esperado	Producto entregable
13	Desarrollar e implementar un Sistema Informático Interno que permitan conocer los principales resultados, avances y logros en materia del manejo del recurso del FAM en el Estado, que coadyuve a tener organizada y disponible la principal información generada del manejo de las Aportaciones, que contribuya al reporte de Indicadores, Auditorías, Rendición de Cuentas y Mecanismos de Control y Seguimiento; lo que fortalecerá y ayudará a la administración de la información inmediata en beneficio de su Sistema de Control Interno (SICI).	Desarrollo de sistema Informático	Tecnologías de la Información	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Conocer los avances y logros en el manejo del recurso FAM	link de acceso
14	Desarrollar, implementar y realizar continuamente acciones de integración y comunicación entre las diversas áreas, que propicien un conducto de comunicación y flujo de información transversal ,respetando sus tramos de control y espacios de responsabilidad, y así coadyuvar a establecer un clima de organización y colaboración interinstitucional que beneficie los trabajos coordinados para evaluaciones, fiscalizaciones y cualquier medición.	Comunicación entre las diversas áreas	Todas las áreas	12/1/21 12:00 AM	7/29/22 12:00 AM	Colaboración y flujo de Información	Evidencia Documental

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COPEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
1	Instalar un SUPLADEB FAM (Ley Numero 2 de Planeación), creado y coordinado en el seno del COPLADEB/CEPLADEB, con la finalidad de trabajar de manera colegiada y consensuada con todos los principales actores que intervienen en los procesos de Planeación, Ejecución, Control, Reporte, Evaluación y Fiscalización del Fondo Federal; gestionándolo ante la secretaria de Finanzas y Planeación/Subsecretaría de Planeación como coordinadores del Sistema Estatal de Planeación Democrática para el Bienestar (SEPDB).	Gestionar un SUPLADEB FAM	Subdirección de Planeación y Seguimiento Técnico	7/29/22 12:00 AM	Trabajar de manera colegiada y consensuada	Oficio de gestión de instalación del SUPLADEB

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

CONEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

**FUNCIÓN
PÚBLICA**
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Nº	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
2	Gestionar para que el apartado especial del PAE que disponen en su portal de Internet, en 2021, se identifiquen por separado los resultados del PAE Tomo I: Evaluación de Programas Presupuestarios y del PAE Tomo II: Evaluación de Fondos Federales; así como publicar de los dos, todos los documentos normativos y resultados de los procesos de las Evaluaciones; con la finalidad de coadyuvar a evaluadores externos, fiscalizadores y a los ciudadanos veracruzanos a la transparencia y difusión de estos trabajos como lo establece la Ley.	Gestionar en el portal del Instituto la separación de los resultados del PAE Tomo I y PAE Tomo II	Subdirección de Planeación y Seguimiento Técnico	7/29/22 12:00 AM	Portal actualizado con los dos apartados	link de acceso
3	Revisar los aspectos susceptibles de mejora de Evaluaciones anteriores del PAE Estatal, que no están incluidos y darles continuidad hasta finalizarlos con evidencia documental generada de su cumplimiento, además reportarlas en el Anexo V del SSPMB, para evitar que sean reiterativas las recomendaciones y poder mejorar resultados.	Revisar los aspectos susceptibles de mejora de Evaluaciones	Todos las áreas involucradas	7/29/22 12:00 AM	Evitar recomendaciones reiterativas	Evidencias documental

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

**FUNCIÓN
PÚBLICA**
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
4	Continuar con la Gestión de publicar por ejercicio fiscal, el Programa de Trabajo de la Unidad de Género y todas las actividades inherentes a él, como un acto de Transparencia, difusión de resultados y muestra del avance de estas acciones a la sociedad.	Gestionar el programa de Trabajo, avances y resultados de la Unidad de Género	Unidad de Género	10/25/21 12:00 AM	Fortalecer al personal en perspectiva de género	Evidencia documental
5	Gestionar en su portal de Internet a un solo click, un espacio especial dedicado al Sistema de Control Interno (SIC) en la dependencia, que difunda y transparente los resultados y actividades relacionadas a su operación, con el objeto de coadyuvar al componente de información y comunicación, interna y externa de la información de calidad, lo que coadyuvara a evaluadores externos y fiscalizadores a revisar estos trabajos pero sobre todo como un acto de transparencia y difusión de los trabajos a cargo para los ciudadanos veracruzanos.	Gestionar la disposición del Sistema de Control Interno	Tecnologías de la Información	7/29/22 12:00 AM	Transparentar los resultados y actividades	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
6	Cumplir con la difusión en su portal de Internet de las principales acciones y actividades realizadas en materia de la participación ciudadana que se disponga, gestionando la disponibilidad a la población, por ejercicio Fiscal de los Programas de Trabajo y sus principales resultados (Avances, Informes, Indicadores, Evaluaciones y todo lo que se disponga); como un acto de Transparencia, Difusión y Compromiso en el avance en materia de estos mecanismos de participación a la sociedad; en virtud de que ya fue una Acción de mejora del ejercicio inmediato anterior, reportada al 100% y no ha sido cumplida, se debe volver a registrar en su proyecto de mejora de este año.	Difusión de resultados (avances, informes, indicadores, evaluaciones y todo lo que se	Subdirección de Planeación y Seguimiento Técnico Subdirección de construcción	7/29/22 12:00 AM	Transparencia y difusión ante la ciudadanía	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

**FUNCIÓN
PÚBLICA**
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
7	Continuar anualmente con la solicitud ante la Secretaría de Finanzas y Planeación para recibir capacitación especializada en relación a los fondos Federales del Ramo General 33 principalmente en temas de Planeación, Ejecución, Control, Reporte, Evaluación y Fiscalización, con la finalidad de contribuir a que entes fiscalizadores, calificadoras y evaluaciones externas puedan constatar que el Gobierno del Estado de Veracruz dispone de un programa anual de capacitaciones y que sus funcionarios públicos están debidamente certificados en la materia.	Gestionar capacitación especializada de los fondos federales de Ramo General 33	Recursos Humanos	7/29/22 12:00 AM	Capacitación continua	Diplomas, constancias
8	Ampliar en su marco jurídico en su portal de Internet, incluyendo la normativa del FAM, conteniendo las Leyes que aplican a la Evaluación y Fiscalización.	Gestionar el incluir la normativa del FAM en el marco jurídico	Subdirección de Planeación y seguimiento Técnico	7/29/22 12:00 AM	Ampliar marco jurídico	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

**FUNCIÓN
PÚBLICA**
SECRETARÍA DE ECONOMÍA PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
9	Elaborar e Implementar mecanismos y/o instrumentos documentados de control, que permitan a las Ejecutoras, evitar, disminuir y mitigar el subejercicio presupuestario del Fondo, con la finalidad de evitar alguna sanción establecida en la Ley; observación de los entes fiscalizadores; reducción de recursos o efectos negativos al Estado de Veracruz.	Implementar mecanismos para evitar el subejercicio	Todas las areas	7/29/22 12:00 AM	Mitigar el subejercicio	Informe de Resultados de las auditorias y/o evaluaciones

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
10	Elaborar y documentar un registro puntual de las implicaciones de la pandemia mundial por el COVID-19, que muestre los retos, cambios, implicaciones, oportunidades, experiencias y áreas de oportunidad en el manejo y operación del fondo ante esta adversidad, con la finalidad de aportar además de un documento histórico, una herramienta a la planeación del fondo, que a través de las experiencias adquiridas, permitan mostrar los impactos en las obras o acciones programadas del FAM en el Estado y que además apoye a los ejercicios de evaluación, fiscalización, transparencia y rendición de cuentas a los ciudadanos.	Registros de las implicaciones de la pandemia mundial por COVID-19	Todas las áreas	7/29/22 12:00 AM	Mostrar experiencias e impactos	Informes

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

CONEVAL
 Consejo Nacional de Evaluación
 de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA
 SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
11	Elaborar e Implementar mecanismos y/o instrumentos documentados de control, que permitan y aseguren a las ejecutoras disponer y comprobar la eficacia, eficiencia, calidad y resultados de sus Indicadores Federales, Estatales e Institucionales, que apoyen a los reportes cualitativos sobre el desenvolvimiento y logros de sus actividades programadas (Asistencia Social e Infraestructura Educativa), en el marco de sus objetivos Estratégicos y de Gestión programados.	Implementar mecanismos de control	subdirección de planeación y seguimiento técnico	7/29/22 12:00 AM	logro de actividades	link de acceso
12	Continuar con la gestión de la actualización y firma de Autorización de los Manuales Administrativos, que deben estar alineados a la Estructura Organizacional y Reglamento Interno, con la descripción de los principales actores y procesos clave en la planeación, gestión, operación, manejo, reporte, control, evaluación, transparencia y fiscalización del Fondo e incluir a todas las áreas y funciones que intervienen en él.	Gestionar la autorización de los Manuales Administrativos	Recursos Humanos	7/29/22 12:00 AM	Manuales Administrativos autorizados	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

Nº	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
13	Desarrollar e implementar un Sistema Informático Interno que permitan conocer los principales resultados, avances y logros en materia del manejo del recurso del FAM en el Estado, que coadyuve a tener organizada y disponible la principal información generada del manejo de las Aportaciones, que contribuya al reporte de Indicadores, Auditorías, Rendición de Cuentas y Mecanismos de Control y Seguimiento; lo que fortalecerá y ayudará a la administración de la información inmediata en beneficio de su Sistema de Control Interno (SCI).	Desarrollo de sistema Informático	Tecnologías de la Información	7/29/22 12:00 AM	Conocer los avances y logros en el manejo del recurso FAM	link de acceso

Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar

SHCP

COEVAL
Consejo Nacional de Evaluación
de la Política de Desarrollo Social

FUNCIÓN PÚBLICA
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

ANEXO III SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Nombre de la dependencia: IEEV - Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz

Documento de Trabajo del Fondo: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al ejercicio fiscal 2020

Nombre del fondo: FAM - Fondo de Aportaciones Múltiples

N°	Aspectos Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Entregables
14	Desarrollar, implementar y realizar continuamente acciones de integración y comunicación entre las diversas áreas, que propicien un conducto de comunicación y flujo de información transversal, respetando sus tramos de control y espacios de responsabilidad, y así coadyuvar a establecer un clima de organización y colaboración interinstitucional que beneficie los trabajos coordinados para evaluaciones, fiscalizaciones y cualquier medición.	Comunicación entre las diversas áreas	Todas las áreas	7/29/22 12:00 AM	Colaboración y flujo de Información	Evidencia Documental



Oficio-Circular No. SFP/SP/DGSEP/0340/2021.

Asunto: Publicación de ASM presentados, derivados de las recomendaciones del IAP Veracruz, PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enríquez, Ver., a 17 de noviembre de 2021.

Página 1/2

ING. RICARDO GARCÍA JIMÉNEZ
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO DE ESPACIOS
EDUCATIVOS DEL ESTADO DE VERACRUZ
PRESENTE

AT'N. ING. FRANCISCO LÓPEZ VIVEROS
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA
EDUCATIVA Y ENLACE INSTITUCIONAL IEEV

Por instrucciones del Lic. José Manuel Pozos del Ángel, Subsecretario de Planeación y en atención a su Oficio No. IEEV/SPyST/DIE/0110/2021 de fecha 11 de noviembre del año en curso, mediante el cual atendió los comentarios al Proyecto de Mejora presentados en tiempo y forma en su primera revisión, con fundamento en: Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Artículo 85 Fracciones I y II y Artículo 110 Fracciones I, II, IV y VI de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; Artículo 49 Fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal; Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; Numerales 9, 15, 17 y 18 de la Norma para establecer el formato de difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas; Título Tercero Capítulos I y VII de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública Estatal; Numerales primero, décimo séptimo y vigésimo quinto de los Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y de operación de los recursos del Ramo General 33; Artículo 50 de la Constitución Política del Estado de Veracruz; Artículo 2 de la Ley No. 12 de Planeación del Estado de Veracruz; 289 Bis del Código Financiero para el Estado de Veracruz; Artículos 4, 5, 6, 14, 18 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño; Convenio de Colaboración Interinstitucional celebrado entre la Secretaría de Finanzas y Planeación y el IAP-Veracruz; Artículos 41 y 44 del Decreto por el que se Reforman, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas y Planeación; PAE 2021 Tomo II y Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) Versión 2.0; **la Dirección General a mi cargo, en el ámbito de sus atribuciones, revisó la información turnada y en virtud de que se encuentra integrada como lo solicita el Mecanismo emitido para dicho fin, se procederá a publicarlo en el Portal de Internet de la Secretaría de Finanzas y Planeación, consulta en:**

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/financiamiento-y-seguimiento-de-programas-de-desarrollo/evaluaciones-a-fondos-federales-2021/> y se les invita a que lo publiquen en su Portal de Internet en el espacio especial que tienen del Programa Anual de Evaluación (PAE).

Asimismo, hago de su conocimiento que el **Subcomité de Financiamiento y Evaluación de Fondos Federales (SFEFF)** ha concluido satisfactoriamente todas las actividades programadas al inicio de este Ejercicio Fiscal en torno al *"Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave. Tomo II: Evaluación de Fondos*

JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx



Oficio-Circular No. SFP/SP/DGSEP/0340/2021.

Asunto: Publicación de ASM presentados, derivados de las recomendaciones del IAP Veracruz, PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enríquez, Ver., a 17 de noviembre de 2021.

Página 2/2

Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020", autorizado por el Mtro. José Luis Lima Franco, Secretario de finanzas y Planeación, el pasado 15 de enero del año en curso, por lo que se ha elaborado el "Informe Anual de Actividades del Subcomité de Financiamiento y Evaluación de Fondos Federales (SFEFF)" autorizado el pasado 05 de noviembre del año en curso por parte de Lic. José Manuel Pozos del Ángel, Subsecretario de Planeación y Coordinador adjunto del CEPLADEB, el cual está disponible para su consulta y descarga en: <http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2021/11/Informe-Anual-de-Actividades-SFEFF-2021.pdf>

Para cualquier duda o comentario para el seguimiento a los Proyectos de Mejora (PM), se pueden poner en contacto con su respectiva Figura Validadora al Teléfono 228 8421400 Ext. 3344 y a los correos irek105@hotmail.com e jrsm.arinco@gmail.com

No omito comentar que en cumplimiento a los Artículo, 289 Bis, Fracción VIII y 289 Quinquies Fracción VII del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, su PM será turnado a la Contraloría General del Estado para su seguimiento en el ámbito de sus atribuciones.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. LUIS MANUEL SALAZAR DÍAZ
DIRECTOR GENERAL DEL SISTEMA ESTATAL DE PLANEACIÓN

- C.c.p.
- Mtro. José Luis Lima Franco.- Secretario de Finanzas y Planeación.- Para su conocimiento.- Presente.
 - Ing. Mercedes Santoyo Domínguez.- Contralora General del Estado.- Mismo fin.- Presente.
 - Lic. José Manuel Pozos del Ángel.- Subsecretario de Planeación.- Mismo fin.- Presente.
 - L.C. Angélica Joselín Alarcón Dauzón.- Encargada de la Dirección General de Fortalecimiento Institucional de la Administración Pública Estatal de la CGE.- Mismo fin.- Presente.
 - Dr. Job Hernández Rodríguez.- Subdirector de Enlace para Evaluaciones a Fondos Federales.- Mismo fin.- Presente.
 - Ing. Juan Antonio Martínez Ramírez.- Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico de la SEV.- Mismo fin.- Presente.
 - Mtro. Omar Salazar Linares.- Titular del Órgano Interno de Control del IEEV.- Mismo fin.- Presente.
 - L.C. Margarito López Gerónimo.- Encargado del Órgano Interno de Control en la SEFIPLAN.- Mismo fin.- Presente.
 - Archivo.

JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx

RECIBIDO
11 NOV 2021
SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN

SECRETARÍA DE FINANZAS Y PLANEACIÓN
Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz
ÓRGANO INTERNO DE CONTROL
RECIBIDO
11 NOV 2021
ORIGINAL: (ANEXO):
COPIA:

3619

Oficio No. SFP/SP/DGSEP/0339/2021.
Asunto: Comentarios a los ASM presentados, derivados de las recomendaciones de la IAP Veracruz PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enríquez, Ver., a 09 de noviembre de 2021.
Página 1/2

RECIBIDO
10 NOV. 2021
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN
FIRMA DE RECIBIDO

ING. RICARDO GARCÍA JIMÉNEZ
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO DE ESPACIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE VERACRUZ
PRESENTE

AT'N. ING. FRANCISCO LÓPEZ VIVEROS
JEFE DE DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y ENLACE INSTITUCIONAL IEEV

Por instrucciones del Lic. José Manuel Pozos del Ángel, Subsecretario de Planeación y en atención a su Oficio No. IEEV/SPyST/DIE/0105/2021 de fecha 27 de octubre del año en curso, mediante el cual turnó el Proyecto de Mejora con sus respectivos anexos, derivado de las recomendaciones efectuadas por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz (IAP Veracruz), Instancia Técnica Independiente del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020, en su carácter de Evaluador Externo; me permito informarle que con fundamento en: Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Artículo 85 Fracciones I y II y Artículo 110 Fracciones I, II, IV y VI de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; Artículo 49 Fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal; Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; Numerales 9, 15, 17 y 18 de la Norma para establecer el formato de difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas; Título Tercero Capítulos I y VII de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública Estatal; Numerales primero, décimo séptimo y vigésimo quinto de los Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y de operación de los recursos del Ramo General 33; Artículo 50 de la Constitución Política del Estado de Veracruz; Artículo 2 de la Ley No. 12 de Planeación del Estado de Veracruz; 289 Bis del Código Financiero para el Estado de Veracruz; Artículos 4, 5, 6, 14, 18 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño; Convenio de Colaboración Interinstitucional celebrado entre la Secretaría de Finanzas y Planeación y el IAP-Veracruz; Artículos 41 y 44 del Decreto por el que se Reforman, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas y Planeación; PAE 2021 Tomo II y Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) Versión 2.0, la Dirección General a mi cargo, realizó conforme a la normatividad aplicable una revisión de forma a la información presentada por lo que se determinó que:

RECIBIDO
11 NOV 2021
DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

RECIBIDO
09 NOV 2021
DIRECCIÓN DE ENLACE PARA EVALUACIONES A FONDOS FEDERALES
17:20 hrs
FIRMA DE RECIBIDO

Numero de recomendaciones IAP Veracruz	Atienden	No atienden	Porcentaje de Atención	Consideración
14	13		93%	Aceptable

JHR/MABH
Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx

Órgano Interno de Control en la Seffiplan
CGE
Comisión General de Enlace
09 NOV 2021
17:19 hrs
RECIBIDO
CONTRALORIA GENERAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ

SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas y Planeación
RECIBIDO
10 NOV 2021
OFICINA DEL SECRETARIO
09:00
FIRMA DE RECIBIDO



Oficio No. SFP/SP/DGSEP/0339/2021.

Asunto: Comentarios a los ASM presentados, derivados de las recomendaciones del IAP Veracruz, PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enriquez, Ver., a 09 de noviembre de 2021.

Página 2/2

No obstante lo anterior, se identificaron observaciones y adecuaciones que se deberán atender en el Sistema de Seguimiento de Proyectos para el Bienestar (SSPMB) versión 2.0, para lo cual anexo al presente el Formato de revisión, con la atenta solicitud de que pueda hacer las adecuaciones necesarias y **turnar a la Subsecretaría de Planeación/Dirección General del Sistema Estatal de Planeación a más tardar el martes 16 de noviembre del año en curso el Proyecto de Mejora con sus Aspectos Susceptibles de Mejora** para estar en condiciones de continuar con el proceso establecido en el "Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) Versión 2.0", autorizado el pasado 23 de septiembre del año en curso por el Mtro. José Luis Lima Franco, Secretario de Finanzas y Planeación.

Para cualquier duda o comentario se pueden poner en contacto con su respectiva Figura Validadora al Teléfono 228 8421400 Ext. 3344 y a los correos irek105@hotmail.com e jrsm.arinco@gmail.com

No omito comentar que en cumplimiento a los Artículo, 289 Bis, Fracción VIII y 289 Quinquies Fracción VII del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, su PM recibido será turnado a la Contraloría General del Estado para su seguimiento en el ámbito de sus atribuciones.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.



ATENTAMENTE

LIC. LUIS MANUEL SALAZAR DÍAZ
DIRECTOR GENERAL DEL SISTEMA ESTATAL DE PLANEACIÓN



- C.c.p. Mtro. José Luis Lima Franco.- Secretario de Finanzas y Planeación.- Para su conocimiento.- Presente.
- Ing. Mercedes Santoyo Domínguez.- Contralora General del Estado.- Mismo fin.- Presente.
- Lic. José Manuel Pozos del Ángel.- Subsecretario de Planeación.- Mismo fin.- Presente.
- L.C. Angélica Josefina Alarcón Dazón.- Encargada de la Dirección General de Fortalecimiento Institucional de la Administración Pública Estatal de la CGE.- Mismo fin.- Presente.
- Dr. Job Hernández Rodríguez.- Subdirector de Enlace para Evaluaciones a Fondos Federales.- Mismo fin.- Presente.
- Ing. Juan Antonio Martínez Ramírez.- Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico del IEEV.- Mismo fin.- Presente.
- L.C. Margarito López Gerónimo.- Encargado del Órgano Interno de Control en la SEFIPLAN.- Mismo fin.- Presente.
- Mtro. Omar Salazar Linares.- Titular del Órgano Interno de Control en el IEEV.- Mismo fin.- Presente.

Archivo.

JHR/MABH

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx



**SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN
DIRECCIÓN GENERAL DEL SISTEMA ESTATAL DE PLANEACIÓN
SUBDIRECCIÓN DE ENLACE PARA EVALUACIONES A FONDOS FEDERALES
CHECKLIST PROYECTOS DE MEJORA (PM)- PAE 2021 TOMO II**

El presente formato para la revisión por parte del personal de la Subsecretaría de Planeación de la Secretaría de Finanzas y Planeación, referentes a los Proyectos de Mejora (PM) presentados por las Ejecutoras del Ramo General 33 evaluadas por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz (IAP Veracruz), considera comentarios solo de forma, con el objetivo principal de verificar que el PM esté elaborado en total apego al “Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33, en el Sistema de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)”, en cumplimiento a las Fracciones VI y VIII del Artículo 289 Bis del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave; Artículo 35 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave y Fracción XVII del Artículo 41 del Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas y Planeación.

Derivado de esta revisión se determina si el PM se publica en el Portal de Internet de SEFIPLAN y de las Ejecutoras en caso de estar completo o en su defecto se solicita realizar cambios u adecuaciones, una vez validado se envía a la Contraloría General del Estado para los efectos procedentes de conformidad a las fracciones VII y VIII del Artículo 289 Quinquies del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave; Artículo 33 y 34 de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Veracruz de la Contraloría General y Fracción XXIII del Artículo 44 del Reglamento Interior de la Contraloría General del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave.

Tipo de Evaluación: Específica de Desempeño.

Nombre del Fondo: Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)

Nombre de la Ejecutora: Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz (IEEV).

Nombre del Titular de la Ejecutora: Ing. Ricardo García Jiménez.

Nombre del Enlace Institucional: Ing. Francisco López Viveros.



Características de Recepción:				
Número de recomendaciones IAP Veracruz	Recomendaciones atendidas		Recomendaciones no atendidas	
14	13		1	
¿Respondió en tiempo?	SI	NO	Fecha	
	X		28/10/2021	
¿Se recibió por Oficio?	SI	NO	Fecha	Número de Oficio
	X		28/10/2021	IEEV/SPyST/DIE/2021
¿Fue elaborado en SSPMB Versión 2.0?	SI	NO	COMENTARIOS	
	X		S/C	

Contenido:	SI	NO	COMENTARIOS
Nombre del proyecto	X		S/C
Nombre de la Dependencia	X		S/C
Fecha de inicio y fin	X		S/C
Objetivo	X		S/C
Descripción	X		S/C
Costo estimado	X		S/C
Integrantes del equipo de trabajo	X		S/C
Responsable	X		S/C
Anexo 1	X		NO INCLUYÓ EN EL ANEXO I LA RECOMENDACIÓN 14 DEL INFORME FINAL DEL FAM
Anexo 2	X		SE SUGIERE VOLVER A VERIFICAR LAS FECHAS DE INICIO Y TERMINO DE LOS PM, DADO QUE SON IGUALES Y PUEDE GENERAR ALGUN INCUMPLIMIENTO
Anexo 3	X		S/C
Sugerencias del Validador	SE OBSERVÓ QUE NO INCLUYERON EN EL ANEXO I DEL PROYECTO DE MEJORA (PM) LA RECOMENDACIÓN NO. 14, QUE ESTA INDICADA EN EL INFORME FINAL DE LA EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO DEL FAM, SE SOLICITA INCLUIRLA EN EL ANEXO I Y VALIDARLA SI SE ATENDERA. NO PROCEDE SU PUBLICACIÓN DEL PM PRESENTADO HASTA QUE LA EJECUTORA ATIENDE Y PRESENTE CORRECTAMENTE SU PROYECTO EN TOTAL APEGO AL MECANISMO.		

Fecha de Revisión: 29/10/2021.

Nombre (s) Figura (s) Validadora (s): Jorge Marcelo Mulato Silera.

27 de octubre de 2021, Xalapa, Ver.
Oficio No. IEEV/SPyST/DIE/0105/2021
Asunto: Proyecto de Mejora

**LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN Y COORDINADOR
GENERAL DE LA EVALUACIÓN**

En cumplimiento a la actividad 19 del programa Anual de Evaluación (PAE 2021).Capítulo VI del PAE 2021, apartado Elaboración de Proyectos de Mejora de los TdR 2021 "Mecanismo para la Elaboración y seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora en el sistema de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB).Recomendaciones de los Informes Finales del Programa de Evaluación (PAE) 2021 Fondos Federales del Ramo General 33 Ejercicio Fiscal evaluado 2020" me permito hacerle llegar el Proyecto de Mejora del Instituto de Espacios Educativos de Veracruz.

Sin otro particular por el momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial Saludo.

ATENTAMENTE

ING. FRANCISCO LOPEZ VIVEROS
JEFE DE DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL
INSTITUTO DE ESPACIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE VERACRUZ

C.c.p. Ing. Ricardo García Jiménez. Director del Instituto de Espacios Educativos del Estado de Veracruz. Para su conocimiento. Presente
C.c.p. Ing. Juan Antonio Martínez Ramírez Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico del IEEV. Para su conocimiento. Presente

Carretera Federal Xalapa-Veracruz Kilómetro 1.900, Col Fuentes de las Ánimas
CP 91190, Xalapa, Veracruz
Tel. 01 228 812 5160
www.espacioseducativos.gob.mx



Acuse



Oficio-Circular No. SFP/SP/270/2021. Notificación de Mecanismo 2021 autorizado y generalidades del seguimiento de resultados de las Evaluaciones PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enríquez, Ver., a 27 de septiembre de 2021. Página 1/3

ING. RICARDO GARCÍA JIMÉNEZ DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO DE ESPACIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE VERACRUZ PRESENTE



AT'N. ING. FRANCISCO LÓPEZ VIVEROS JEFE DEL DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y ENLACE INSTITUCIONAL IEEV

Con fundamento en: Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Artículo 85 Fracciones I y II y Artículo 110 Fracciones I, II, IV y VI de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; Artículo 49 Fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal; Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; Numerales 9, 15, 17 y 18 de la Norma para establecer el formato de difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas; Título Tercero Capítulos I y VII de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública Estatal; Numerales primero, décimo séptimo y vigésimo quinto de los Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y de operación de los recursos del Ramo General 33; Artículo 50 de la Constitución Política del Estado de Veracruz; Artículo 2 de la Ley No. 12 de Planeación del Estado de Veracruz; 289 Bis del Código Financiero para el Estado de Veracruz; Artículos 4, 5, 6, 14, 18 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño; Convenio de Colaboración Interinstitucional celebrado entre la Secretaría de Finanzas y Planeación y el Instituto de Administración Pública de Veracruz; Artículos 41 y 44 del Decreto por el que se Reforman, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas y Planeación; Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave Tomo II y Manual Especifico de Organización de la Subdirección de Enlace para Evaluaciones a Fondos Federales; me permito informarle que el Mtro. José Luis Lima Franco, Secretario de Finanzas y Planeación, autorizó el pasado veintitrés de septiembre del año en curso el "Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) Versión 2.0", el cual está disponible para su consulta y descarga en el Portal de Internet de esta Secretaría, en el apartado del PAE 2021, Tomo II: <http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2021/09/Mecanismo-PAE-2021-Tomo-II-24092021.pdf>

En este sentido con la emisión de dicho documento legal se tiene la finalidad de presentar a las Ejecutivas de Planeación y Seguimiento de los recursos federales, la herramienta normativa que contempla las principales acciones a seguir.





Oficio-Circular No. SFP/SP/270/2021.

Asunto: Notificación de Mecanismo 2021 autorizado y generalidades del seguimiento de resultados de las Evaluaciones PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enríquez, Ver., a 27 de septiembre de 2021.

Página 2/3

establecidas en la Ley para atender las recomendaciones de los Informes Finales emitidas por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C (IAP Veracruz), Evaluador Externo, a través de la elaboración y seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) establecidos en los Proyectos de Mejora (PM) que se elaborarán utilizando el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB), en su nueva Versión 2.0, que ha sido desarrollada en el Estado como herramienta tecnológica innovadora, facilitadora del proceso y coordinada de manera colegiada a través del Subcomité de Financiamiento y Evaluación de Fondos Federales (SFEFF), por lo que es de observancia obligatoria para las Ejecutoras-Coordinadoras de la Evaluación- Contraloría General del Estado (CGE) y sus Órganos Internos de Control.

En virtud de lo anterior, hago de su conocimiento lo siguiente:

- En una primera etapa, es necesario que **un Funcionario Público** adscrito a su Institución reciba **capacitación especializada, sobre la nueva Versión 2.0 del SSPMB el día lunes 04 de Octubre del presente año en horario de 11:00 a 14:00 hrs**, para lo cual deberá hacer su inscripción al taller virtual a más tardar el viernes 01 de octubre a las 14:00 hrs, con la Lic. María Yanina J. Mendoza Bronca, Jefa de Departamento de Seguimiento de Evaluaciones a Fondos Federales, al teléfono 2288421400 Ext. 3344 y correo electrónico mymendoza@veracruz.gob.mx, quien posterior a su registro les enviará el link de acceso con su clave y contraseña de ingreso. Se sugiere de así considerarlo, tener identificadas los posibles ASM, para que el día de la capacitación puedan realizar ejercicios prácticos en el Sistema. Posterior a este evento, se estarán publicando herramientas facilitadoras para que el resto de los Funcionarios conozcan las mejoras del SSPMB Versión 2.0.
- Previo a la capacitación especializada, es necesario que se revise cabalmente el Mecanismo y se revise el nuevo Manual de usuario del SSPMB Versión 2.0, disponible en: <http://repositorio.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-admin/post.php?post=53621&action=edit> Y además al final del Mecanismo, consulta en: <http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2021/09/Mecanismo-PAE-2021-Tomo-II-24092021.pdf>
- Se hace la cordial invitación a los Enlaces Institucionales al evento **virtual** denominado **"Presentación oficial del Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora en SSPMB Versión 2.0 y entrega de constancias del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33"** a efectuarse el día **Martes 05 de octubre del año en curso, en horario de 12:00 a 13:00 hrs**. El personal que desee participar deberá hacer su inscripción a más tardar el viernes 01 de octubre a las 14:00 hrs, con la Lic. María Yanina J. Mendoza Bronca, Jefa de Departamento de Seguimiento de Evaluaciones a Fondos Federales, al teléfono 2288421400 Ext. 3344 y correo electrónico mymendoza@veracruz.gob.mx, quien les enviará el Id de ingreso.
- Referente a las Constancias de Capacitación que emitirá el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) del curso virtual "Importancia del Monitoreo y la Evaluación" realizado el jueves 09 de septiembre, han hecho de nuestro conocimiento que se recibirán a más tardar el viernes 01 de octubre, por lo que estarán disponibles para su descarga en:

LMSD/JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx

RECIBIDO
DIRECCIÓN

Oficio-Circular No. SFP/SP/270/2021.

Asunto: Notificación de Mecanismo 2021 autorizado y generalidades del seguimiento de resultados de las Evaluaciones PAE 2021 Tomo II. Xalapa-Enriquez, Ver., a 27 de septiembre de 2021.

Página 3/3

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/financiamiento-y-seguimiento-de-programas-de-desarrollo/evaluaciones-a-fondos-federales-2021/>

- Se ha atendido la obligación de que esta Secretaría debe emitir por cada Evaluación hecha por el IAP Veracruz, un Formato para Difusión de los Resultados de Evaluaciones y están publicados en el numeral 15 de Obligaciones en materia de Contabilidad Gubernamental 2021 del Portal de Internet de SEFIPLAN:

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/formatos-de-contabilidad-gubernamental-2021/> y en el apartado especial de Evaluación:

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/financiamiento-y-seguimiento-de-programas-de-desarrollo/evaluaciones-a-fondos-federales-2021/>

- Se ha elaborado y autorizado el pasado 13 de septiembre, el "**Reporte de Resultados de las evaluaciones del Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021, de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave, Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33**" con la finalidad de cumplir con la Fracción 5 del Artículo 161 del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave; Artículo 128 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño del Estado de Veracruz y Lineamientos de Cierre y Cuenta Pública, que obligan a presentar el reporte con los resultados de las evaluaciones concluidas en el año en curso para apoyo en la integración del Presupuesto de Egresos, por lo cual puede consultarse en:

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/wp-content/uploads/sites/2/2021/09/Reporte-de-Resultados-PAE.pdf>

Para finalizar, le comento que los asuntos relacionados con el Mecanismo antes mencionado, serán resueltos por esta Secretaría de Finanzas y Planeación y sus Áreas adscritas con atribuciones en la coordinación de la Evaluación en común acuerdo con la CGE, escuchando la opinión de las Ejecutoras, emitiéndose una resolución por escrito y en todo momento se puede convocar a una reunión extraordinaria con el pleno colegiado del SFEFF, de ser necesario, para resolverlo de conformidad a las funciones del mismo y asentarlo en el acta correspondiente.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN

C.c.p. Mtro. José Luis Lima Franco.- Secretario de Finanzas y Planeación.- Para su conocimiento.- Presente.
Lic. Luis Manuel Salazar Díaz.- Director General del Sistema Estatal de Planeación.- Mismo fin.- Presente.
Dr. Job Hernández Rodríguez.- Subdirector de Enlace para Evaluaciones a Fondos Federales.- Mismo fin.- Presente.
Ing. Juan Antonio Martínez Ramírez.- Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico de la SEV.- Mismo fin.- Presente.
Archivo

LMSD/JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx

VERACRUZ GOBIERNO DEL ESTADO
RECIBIDO
 30 AGO 2021
 ORIGINAL
 COPIA
 RECIBIÓ
 ANEXO 3/A
 HORA 13:42
 Tscu

Interno de Control en la SEFIPLAN
RECIBIDO
 30 AGO 2021
 11:10
 CONTRALORIA GENERAL DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE VERACRUZ

2021 / 200 AÑOS DEL MÉXICO INDEPENDIENTE
 TRATADOS DE CORDOBA
 VERACRUZ
 ME LLENA DE ORGULLO

Oficio-Circular No. SFP/SP/241/2021.

Asunto: Entrega de Informes del PAE 2021 Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020 Xalapa-Enríquez, Veracruz, 27 de agosto de 2021

SEFIPLAN SUBSEP
RECIBIDO
 30 AGO 2021
 DIRECCIÓN GENERAL DEL SISTEMA ESTADAL DE PLANEACIÓN
 HORA 10:00
 FIRMADO

ING. RICARDO GARCÍA JIMÉNEZ
 DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO DE ESPACIOS EDUCATIVOS DEL ESTADO DE VERACRUZ
 PRESENTE

VERACRUZ GOBIERNO DEL ESTADO
RECIBIDO
 30 AGO 2021
 01 SEP. 2021
 IGNACIO DE LA LLAVE N° 105 COL. SALUD C.P. 91055 XALAPA VER.
 COPIA (5)
 HORA 14:31

AT'N. ING. FRANCISCO LÓPEZ VIVEROS
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA Y ENLACE INSTITUCIONAL IEEV

Con fundamento en el Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Artículo 85 Fracciones I y II y Artículo 110 Fracciones I, II, IV y VI de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; Artículo 49 Fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal; Artículo 79 de la Ley General Contabilidad Gubernamental; Numerales 9, 15, 17 y 18 de la Norma para establecer el formato de difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas; Título Tercero Capítulos I y VII de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Federales de la Administración Pública Estatal; Numerales primero, décimo séptimo y vigésimo quinto de los Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y de operación de los recursos del Ramo General 33; Artículo 50 de la Constitución Política del Estado de Veracruz; Artículo 2 de la Ley No. 12 de Planeación del Estado de Veracruz; 289 Bis del Código Financiero para el Estado de Veracruz; Artículos 4, 5, 6, 14, 18 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño; Convenio de Colaboración Interinstitucional celebrado entre la Secretaría de Finanzas y Planeación e Instituto de Administración Pública de Veracruz; Artículos 41 y 44 del Decreto por el que se Reforman, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas y Planeación; Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave Tomo II y Manual Específico de Organización de la Subdirección de Enlace para Evaluaciones a Fondos Federales; me permito informarle que la **"Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) Ejercicio Fiscal 2020"**, correspondiente al Programa Anual de Evaluación (PAE) 2021 Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020, efectuada por el Instituto de Administración Pública del Estado de Veracruz, A.C. IAP Veracruz en carácter de Instancia Técnica Independiente -Evaluador Externo- como lo marca el Artículo 134 de la CPEUM y que fue previamente validado por la SEFIPLAN, ha finalizado con su respectiva autorización el **veintisiete de agosto** del presente año, en tiempo y forma a pesar de la irregularidad con la que opera la Administración Pública Estatal con motivo de la crisis sanitaria por la contingencia por el SARS-CoV-2 (COVID 19).

VERACRUZ GOBIERNO DEL ESTADO
RECIBIDO
 01 SEP 2021
 JHR / MABH / gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
 Av. Xalapa No. 301, Unidad del Bosque
 Xalapa, Ver. C.P. 91017
 Tel.: 2288421400 Ext. 3300
 agonzalezp@veracruz.gob.mx

SEFIPLAN
 Secretaría de Finanzas y Planeación
RECIBIDO
 30 AGO 2021
 OFICINA DEL SECRETARIO
 H. JRA. FIRMA DE RECIBIDO

SEFIPLAN
 Secretaría de Finanzas y Planeación
RECIBIDO
 30 AGO 2021
 SECRETARIA TÉCNICA
 HORA FIRMA DE RECIBIDO



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP
Subsecretaría de Planeación

2021 / 200 AÑOS
DEL MÉXICO
INDEPENDIENTE
TRATADO DE CORDOBA

VERA
CRUZ
ME LLENA DE ORGULLO

Oficio-Circular No. SFP/SP/241/2021.

Asunto: Entrega de Informes del PAE 2021 Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020 Xalapa-Enríquez, Ver., a 27 de agosto de 2021.

Página 2/5

En virtud de lo anterior, le hago la entrega formal -anexo al presente en disco compacto (CD)- del Informe Ejecutivo y Final de la Evaluación en mención, resultado de las actividades coordinadas que se realizaron en cumplimiento al Cronograma de Ejecución del PAE 2021 Tomo II con el **Enlace Institucional que tuvo a bien designar a principios de año, a quien se le reconoce y agradece su invaluable participación para coordinar al interior de su Institución los trabajos para esta Evaluación.** Asimismo he de agradecer de su amable atención para que gire sus apreciables instrucciones a quien corresponda para que en cumplimiento al **Artículo 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; Artículo 18 de la Norma para establecer el formato para la difusión de los resultados de las evaluaciones de los recursos federales ministrados a las entidades federativas y Artículo 27 de los Lineamientos para el Funcionamiento del Sistema de Evaluación del Desempeño del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave,** la Institución a su digno cargo, difunda a más tardar **30 días posteriores a la conclusión de las Evaluaciones, el Informe Ejecutivo y Final en su Página Oficial de Internet e informar a esta Subsecretaría de Planeación el cumplimiento y ubicación de los mismos,** además de que las principales calificadoras, entes fiscalizadores y evaluadores externos a este proceso de Evaluación, actualmente revisan los portales para emitir sus resultados, por lo que **es relevante que se atienda la transparencia activa,** a través de disponer de un botón especial al inicio donde se pueda ingresar por Ejercicio Fiscal a cada proceso y resultados de Evaluación, por lo que **es indispensable publicar y difundir todos los documentos generados del PAE incluyendo los Proyectos de Mejora** y con ello evitar resultados no favorables para el Estado de Veracruz.

Finalizado este primer proceso de Evaluación donde intervienen las Ejecutoras, SEFIPLAN como Coordinadora de la Evaluación y el IAP Veracruz en carácter de Evaluador Externo, de conformidad al Marco Jurídico, PAE 2021 Tomo II y TdR's emitidos, queda pendiente para trabajar en los próximos meses lo siguiente:

- SEFIPLAN y las Ejecutoras Evaluadas: Publicaran y difundirán los Informes Finales y Ejecutivos de las Evaluaciones del IAP Veracruz a más tardar **30 días posteriores a la conclusión de las Evaluaciones,** los resultados de las mismas e informar sobre las personas que realizaron dichas Evaluaciones. Las Evaluaciones deberán estar en los Apartados Especiales que disponen para el PAE a un clic al inicio de sus Páginas Oficiales.
- Las Ejecutoras Evaluadas: Realizarán Proyectos de Mejora (PM) en torno a la atención de las recomendaciones emitidas por el IAP Veracruz, se apegaran al Mecanismo que emita la SEFIPLAN y serán hechos en el Sistema de Seguimiento de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) Versión 2. Los PM además de estar en SSPMB, estarán **difundidos en**

JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx



Oficio-Circular No. SFP/SP/241/2021.

Asunto: Entrega de Informes del PAE 2021 Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020 Xalapa-Enríquez, Ver., a 27 de agosto de 2021.

Página 3/5

los Apartados Especiales que disponen para el PAE a un clic al inicio de sus Páginas Oficiales una vez revisados de forma por la SEFIPLAN, será la Secretaría quien los turne a la Contraloría General del Estado para su seguimiento.

- Las Ejecutoras Evaluadas Seleccionadas por la Subsecretaría de Planeación y/o el pleno del SFEFF, que serán notificadas por oficio de solicitud: Cargarán los Informes Ejecutivos y Finales en el Sistema de Formato Único (SFU) o en el Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) a más tardar el **trece de octubre del año en curso** y notificarán a la Subsecretaría de Planeación el cumplimiento enviando captura de pantalla, para Auditorías de Fondos Federales y/o del Sistema Estatal del Desempeño y calificadoras o Evaluadores Externos del Proceso.
- La Subsecretaría de Planeación: Emitirá por cada Evaluación hecha por el IAP Veracruz, un Formato para Difusión de los Resultados de Evaluaciones y los publicará en el numeral 15 de Obligaciones en materia de Contabilidad Gubernamental 2021 del Portal de Internet de SEFIPLAN:
<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/formatos-de-contabilidad-gubernamental-2021/> y en el apartado especial de Evaluación:
<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/financiamiento-y-seguimiento-de-programas-de-desarrollo/evaluaciones-a-fondos-federales-2021/> a más tardar **30 días posteriores a la conclusión de las Evaluaciones.**
- Las Ejecutoras Evaluadas: Elaborarán y enviarán a la Subsecretaría de Planeación su documento de **Posición Institucional**, apegadas al Mecanismo que emita la SEFIPLAN. Las Posiciones Institucionales deberán estar en los Apartados Especiales que disponen para el PAE a un clic al inicio de sus Páginas Oficiales.
- La Subsecretaría de Planeación: Elaborará el **Reporte Anual de Evaluación** para apoyar la Elaboración del presupuesto 2022 y lo publicará en el Apartado Especial del PAE 2021.
- La Subsecretaría de Planeación: Elaborará el **Informe Anual de Evaluación** y lo publicará en el Apartado Especial del PAE 2021.
- La Subsecretaría de Planeación: Elaborará el **Informe Anual de Actividades del SFEFF 2021** y gestionará su autorización para presentarlo al COPLADEB y/o CEPLADEB en

JHR/MABH/gmj



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP
Subsecretaría de Planeación

2021 / 200 AÑOS
DEL MÉXICO
INDEPENDIENTE
TRATADOS DE CORDOBA

VERA
CRUZ
ME LLENA DE ORGULLO

Oficio-Circular No. SFP/SP/241/2021.

Asunto: Entrega de Informes del PAE 2021 Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020 Xalapa-Enríquez, Ver., a 27 de agosto de 2021.

Página 4/5

Términos de la Ley Número 12 de Planeación. Lo publicará en el Apartado Especial del PAE 2021.

- La Subsecretaría de Planeación: Elaborará la **Memoria Documental 2021** y gestionará su autorización para difundirlo. Lo publicará en el Apartado Especial del PAE 2021.
- La SEFIPLAN y Contraloría General del Estado (Órganos Internos de Control): Darán el **seguimiento correspondiente a las recomendaciones hechas por el IAP Veracruz a las Ejecutoras**, en el ámbito de sus respectivas atribuciones.
- En todo momento, se respetará el proceso flexible del PAE 2021 Tomo II y sus instrumentos, salvaguardando y anteponiendo la integridad humana, por el **impacto del factor externo SARS-CoV-2 (COVID-19)**.
- Todos los actores que intervienen en los procesos, cuidarán la calidad y suficiencia de la información que soliciten entes fiscalizadores y/o Evaluadores externos para garantizar **buenos resultados**.
- Todo el proceso completo del PAE 2021 Tomo II, está disponible en el Portal de Internet de la SEFIPLAN y puede ser consultado en:
<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/financiamiento-y-seguimiento-de-programas-de-desarrollo/evaluaciones-a-fondos-federales-2021/>

No omito mencionar que el "*Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora en el Sistema de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB)*", mediante el cual el **Enlace Institucional atenderá las recomendaciones de la Evaluación elaborando Proyectos de Mejora (PM)** a los cuales la SEFIPLAN y la Contraloría General del Estado les realizarán el seguimiento en apego al documento en mención y en el ámbito de sus atribuciones, así como el Manual de operación, estarán autorizados en el mes de septiembre y podrá descargarse en:

<http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/transparencia/transparencia-proactiva/financiamiento-y-seguimiento-de-programas-de-desarrollo/evaluaciones-a-fondos-federales-2021/>.

Finalmente, se les comunica que la SEFIPLAN, habilitó en su apartado especial de Evaluación del PAE Tomo II, un "**Buzón de Atención PAE Fondos Federales**", a través de este espacio se pueden externar sugerencias, comentarios o propuestas de mejora a la Coordinación,

JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx



VERACRUZ
GOBIERNO
DEL ESTADO



SEFIPLAN
Secretaría de Finanzas
y Planeación

SUBSEP

Subsecretaría de Planeación

2021

200 AÑOS
DEL MÉXICO
& INDEPENDIENTE

ESTADOS DE CORDOBA

VERA
CRUZ

MELLENA DE ORGULLO

Oficio-Circular No. SFP/SP/241/2021.

Asunto: Entrega de Informes del PAE 2021 Tomo II: Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 al Ejercicio Fiscal 2020 Xalapa-Enríquez, Ver., a 27 de agosto de 2021.

Página 5/5

relacionados al Programa Anual de Evaluación (PAE) Tomo II Evaluación de Fondos Federales del Ramo General 33 y sus procesos: de Evaluación y/o Atención y seguimiento de recomendaciones derivadas de Evaluaciones Externas. Consulta: <http://www.veracruz.gob.mx/finanzas/buzon-de-atencion-pae-fondos-federales/>.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

ATENTAMENTE

LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL
SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN

C.c.p. Mtro. José Luis Lima Franco.- Secretario de Finanzas y Planeación.- Para su conocimiento.- Presente.
Ing. Mercedes Santoyo Domínguez.- Contralora General del Estado.- Mismo fin.- Presente.
Lic. Aurora Lara García.- Secretaria Técnica de la SEFIPLAN.- Mismo fin.- Presente.
Arq. Jorge Ernesto Gil Barriga.- Encargado de la Dirección General del Sistema Estatal de Planeación.- Mismo fin.- Presente.
L.C. Angelica Joselin Alarcón Dauzón.- Encargada de la Dirección General de Fortalecimiento Institucional de la Administración Pública Estatal en la CGE.- Mismo fin.- Presente.
Ing. Juan Antonio Martínez Ramírez.- Subdirector de Planeación y Seguimiento Técnico de la SEV.- Mismo fin.- Presente.
L.C. Margarito López Gerónimo.- Encargado del Órgano Interno de Control en la SEFIPLAN.- Mismo fin.- Presente.
Archivo

JHR/MABH/gmj

Secretaría de Finanzas y Planeación
Av. Xalapa No. 301, Col. Unidad del Bosque
Xalapa, Ver. C.P. 91017
Tel.: 2288421400 Ext. 3300
agonzalezp@veracruz.gob.mx